

CONSEIL D'ADMINISTRATION DU SDEA

EXTRAIT DU PROCÈS-VERBAL DES DÉLIBÉRATIONS

Séance du lundi 28 novembre 2022 à 9h30
en l'Hémicycle de la Maison de la Région à Strasbourg

sous la présidence de M. Frédéric PFLIEGERSDOERFFER

Membres présents : Mmes/MM.

ACKER Daniel ; **ANDREA** Charles ; **BACH** Francis ; **BALL** Jean-Claude ; **BARBIER** Patrick ; **BECK** Daniel ; **BOEHM** Claude ; **BRAUN** Didier ; **BREYSACH** Christophe ; **BURRUS** Daniel ; **DELLINGER** Paul ; **DOLLINGER** Isabelle ; **DUPIN** Dominique ; **ECKART** Jean-Luc ; **ENSMINGER** Fabrice ; **ESCHLIMANN** Michèle ; **FABRE** Murielle ; **FREUND** Bernard ; **GEIST** Pierre ; **GEORGER** Frédéric ; **GERARD** Daniel ; **GILGENMANN** Grégory ; **GROSS** Pierre ; **HARTMANN** Jean-Philippe ; **HEITMANN** Léon ; **HESTIN** Noëllie ; **HITTINGER** Denis ; **HOFFMANN** Hubert ; **HORNY-GONIER** Marianne ; **IMBS** Pia ; **INGWILLER** Bernard ; **ISEL** Roger ; **JANUS** Serge ; **JEUCH** Eric ; **JUNG** Clément ; **KELLER** Jacky ; **KIEFFER** Vincent ; **KREYER** Céleste ; **LASTHAUS** Jean-Claude ; **LE SCOUEZEC** Gildas ; **LECKLER** Michèle ; **LEDIG** Evelyne ; **LUTTMANN** Pierre ; **MANDRY** Jean-Claude ; **MARMILLOT** Dominique ; **MAYER** Manuel ; **MICHEL** Patrick ; **MOSSER** Mireille ; **NETZER** Jean-Lucien ; **ORSONI** Jean-Paul ; **PANNEKOECKE** Jean-Bernard ; **PREVE** Jean-Paul ; **REINER** Denis ; **RICHERT** Théodore ; **RIEDINGER** Denis ; **SCHAAL** Stéphane ; **SCHAAL** Thierry ; **SCHAEFFER** Serge ; **SCHANN** Gérard ; **SCHIBLING** Philippe ; **SCHHEYDECKER** Camille ; **SCHORUNG** Francis ; **SCHULTZ** Denis ; **SENE** Marc ; **STUMPF** René ; **SUCK** David ; **TERNOY** Doris ; **THIELEN** Pierre ; **VOGEL** Justin ; **WAGNER** Annette ; **WANTZ** Philippe ; **WARIN** Marc ; **WIRA** Michel ; **WOLF** Francis ; **WUNENBURGER** René ; **ZIMMERMANN** Claude ; **ZOTTNER** Dany.

Membres représentés : Mmes/MM.

BAAS Fabienne (pouvoir à **SCHANN** Gérard) ; **BALL** Jean-luc (pouvoir à **RIEDINGER** Denis) ; **BAUR** Jacques (pouvoir à **KREYER** Céleste) ; **CUNTZ** Freddy (pouvoir à **BARBIER** Patrick) ; **ERNST** Antoine (pouvoir à **LASTHAUS** Jean-Claude) ; **ESCHRICH** Emmanuel (pouvoir à **JANUS** Serge) ; **FLUCK** Émile (pouvoir à **PANNEKOECKE** Jean-Bernard) ; **FRIEDRICH** Christophe (pouvoir à **WANTZ** Philippe) ; **GEBHARD** Claude (pouvoir à **PFLIEGERSDOERFFER** Frédéric) ; **GUILLIER** Anne (pouvoir à **ISEL** Roger) **HENTSCH** Bernard (pouvoir à **PFLIEGERSDOERFFER** Frédéric) ; **HOFFSESS** Marc (pouvoir à **SCHAAL** Thierry) ; **HUBER** Claude (pouvoir à **PFLIEGERSDOERFFER** Frédéric) ; **HUSSELSTEIN** Arnaud (pouvoir à **LASTHAUS** Jean-Claude) ; **JEHL** François (pouvoir à **GEIST** Pierre) ; **LOM** Michel (pouvoir à **BARBIER** Patrick) ; **MICHEL** Roland (pouvoir à **LUTTMANN** Pierre) ; **PRINTZ** Stéphane (pouvoir à **BALL** Jean-Claude) ; **SCHEUER** Tania (pouvoir à **SENE** Marc) ; **SCHICKNER** Barbara (pouvoir à **BACH** Francis) ; **SCHISSELE** Stéphane (pouvoir à **WOLF** Francis) ; **SOHLER** Jean-Marie (pouvoir à **KIEFFER** Vincent).

Membres absents excusés : Mmes/MM.

BEHR Michel ; **BULOU** Béatrice ; **DAMBACH** Danielle ; **DECKER** Claude ; **DRION** Denis ; **EGLES** Bernard ; **HAEGELI** Raphaël ; **HUMANN** Jean ; **JAEGLI** Vincent ; **JEANPERT** Chantal ; **KNITTEL** Lorène ; **KOHLER** Christel ; **LAAS** Francis ; **LAUFFENBURGER** Mathieu ; **LORENTZ** Michel ; **LOTZ** Suzanne ; **LUTZ** Claude ; **MEYER** Jacques ; **PFRIMMER** Philippe ; **RABOT** Valentin ; **SCHULER** Georges ; **STEGNER** Helmut ; **TRAUTMANN** Christian ; **VOLTZ** Gérard ; **WOLFARTH** Jacky.

Invités : MM.

GARNIER Laurent, Directeur Régional des Finances de la Région Grand Est et du Département du Bas-Rhin

MAY Jean-Yves, Directeur du Pôle Pilotage des missions et Animation du réseau des Finances Publiques du Grand Est et du Département du Bas-Rhin

SCHIESTEL André, Trésorier du SDEA Alsace-Moselle

Assistaient en outre : Mmes/MM.

HERMAL Joseph, Directeur Général du SDEA

BURCKEL Estelle, Directeur Général Adjoint du SDEA

FUCHS Isabelle, Directeur Général Adjoint du SDEA

MELLIER Pascal, Directeur Général Adjoint du SDEA

HUFSCMITT Franck, Directeur de la Transition Écologique

LAMARRE Michaël, Directeur Maintenance Travaux Spécialisés

NAGY Claire, Directrice de la Communication et des Relations Usagers Clients

TOUSSAINT Hadrien, Directeur des Ressources Financières et Matérielles

MUSSLIN Nicolas, Chef de services des Affaires juridiques

Date de Convocation : 10 novembre 2022

**MISE EN PERSPECTIVE DU PARTENARIAT DIRECTION REGIONALE DES
FINANCES PUBLIQUES (DRFiP) – SDEA, SUIVIE DE LA SIGNATURE DE LA
NOUVELLE CONVENTION Y RELATIVE**

Le Président expose aux membres du Conseil d'Administration que le SDEA et la Direction Régionale des Finances Publiques (DRFiP), souhaitent poursuivre leur collaboration par l'établissement d'une nouvelle convention de partenariat dont la mise au point a été menée de concert entre les services respectifs.

Il remercie M. Laurent GARNIER, Directeur Régional des Finances Publiques de la Région Grand Est et du Département du Bas-Rhin, qui « nous fait l'honneur d'être des nôtres pour une intervention en amont de la signature officielle de cette nouvelle convention de partenariat ».

Il indique qu'une réunion s'est tenue en septembre 2022 en présence de MM. Laurent GARNIER, M. Jean-Yves MAY, Adjoint de M. Laurent GARNIER, M. André SCHIESTEL, Trésorier du SDEA, M. Marc SENE, 1^{er} Vice-Président en charge des finances, des équipes respectives du SDEA et de la DRFiP, et de lui-même.

Il précise que cette réunion avait pour objectif de s'accorder sur les points suivants :

- le déploiement à 100% de la mensualisation sur les périmètres intégrés du SDEA ;
- l'objectif du SDEA de disposer d'un taux de recouvrement proche du privé ;
- la révision des seuils de poursuite proposée par la Trésorerie et la reprise à leur actif des relances des débiteurs publics, ce point relevant effectivement de la responsabilité du Trésorier du SDEA, ainsi que l'a formulé la Chambre Régionale des Comptes dans son récent rapport.

Il mentionne par ailleurs que cet échange a également été l'occasion de présenter à M. Laurent GARNIER, qui avait pris ses fonctions récemment, le SDEA ainsi que « le chemin déjà parcouru ensemble ».

Il ajoute que les lignes directrices et le contenu final de cette nouvelle convention viennent d'être validés par délibération de la Commission Permanente du SDEA le jour même.

A la demande du Président, M. Marc SENE rappelle brièvement l'historique du partenariat entre la DRFiP et le SDEA et présente synthétiquement les grands axes de la nouvelle convention.

M. Marc SENE relève ainsi que la première convention de partenariat avec la DRFiP a été signée fin 2003, suivie de deux nouvelles conventions signées et mises en œuvre fin 2008 et fin 2016.

Il souligne que la convention conclue en 2016 pour quatre ans a fait l'objet d'un avenant par délibération de la Commission Permanente du 3 décembre 2020 afin d'en prolonger les termes.

Il propose de porter la durée de la nouvelle convention de partenariat à cinq ans afin de disposer d'un délai suffisant pour la mise en œuvre des actions y relatives.

Il précise qu'elle s'inscrit dans la poursuite de la démarche volontariste formalisée avec la DRFiP depuis vingt ans, afin de renforcer la collaboration entre les services respectifs et de continuer à améliorer l'efficacité des circuits comptables et financiers et ainsi le service rendu aux usagers.

Il indique que le projet de convention, visant à préciser les engagements réciproques du SDEA et de la DRFiP, porte sur les trois axes majeurs d'optimisation et de performance en matière de gestion publique locale suivants :

1. la poursuite du développement, de l'enrichissement et de la dématérialisation des échanges ;
2. l'amélioration du service aux usagers et de l'efficacité des procédures en vue de maîtriser les délais de paiement et d'améliorer les conditions de recouvrement en modernisant et en optimisant les chaînes de recettes et de dépenses dont le déploiement généralisé de la mensualisation ;
3. l'amélioration de la lisibilité des comptes et le renforcement de leur fiabilité.

Il cède la parole à Mme Isabelle FUCHS, Directeur Général Adjoint Ressources et Méthodes, pour présenter synthétiquement les objectifs et les grandes actions associées à ces différents axes.

1^{er} axe : la poursuite du développement, de l'enrichissement et de la dématérialisation des échanges

Mme Isabelle FUCHS explique que le développement, l'enrichissement et la dématérialisation des échanges se traduisent par :

- la poursuite du rapprochement des services, l'amélioration de la connaissance des informations et leur fluidité ;
- la finalisation de la dématérialisation des échanges ordonnateur-comptable sur la chaîne des recettes.

2^{ème} axe : l'amélioration du service aux usagers et de l'efficacité des procédures

Elle énumère ensuite la liste des actions liées à l'amélioration du service aux usagers et de l'efficacité des procédures notamment, comme suit :

- la poursuite de l'amélioration et de l'efficacité du mandatement ;
- la mise en œuvre d'un Contrôle Allégé en Partenariat (CAP) ;
- le déploiement de la mensualisation à 100% ;
- la qualité et fluidité de l'émission des titres et la rapidité et l'optimisation des actions de recouvrement visant un taux de recouvrement proche de 100%.

3^{ème} axe : l'amélioration de la lisibilité des comptes et le renforcement de leur fiabilité

Elle fait enfin valoir qu'une meilleure lisibilité des comptes et le renforcement de leur fiabilité doit passer par :

- l'affinage du pilotage conjoint de la qualité des comptes ;

- l'optimisation du délai de clôture des comptes, et la production d'une image sincère et fiable des comptes confortant la démarche de certification des comptes ;
- le développement de l'expertise de la Trésorerie vers le SDEA comme aide à la décision.

Sur invitation du Président, M. Laurent GARNIER prend la parole.

Il témoigne son plaisir à être présent aujourd'hui pour signer ce partenariat, le SDEA et la DRFiP étant des partenaires historiques.

Il déclare que chaque nouvel engagement partenarial est l'occasion de se poser la question des besoins, des attentes, de poser le cadre, d'identifier les points à conforter et d'envisager des améliorations ou encore de nouvelles priorités.

Il insiste sur l'importance de la poursuite de la dématérialisation, le SDEA ayant un volume d'activités et un nombre d'utilisateurs très importants.

Il souligne l'importance de l'objectif de mensualisation, avec lequel la DRFiP est en accord, ainsi que sur la réflexion portant sur l'optimisation du processus en lien, via l'organisation notamment d'un audit permettant de bien déterminer le rôle de l'ordonnateur et du comptable tout en identifiant les améliorations associées.

Il revient sur la participation de la DRFiP, par le biais du Trésorier et de son équipe, à l'amélioration de la qualité des comptes par le biais notamment d'un travail de mise à niveau conjoint de l'état de l'actif et de la participation aux décisions du Syndicat en lui fournissant des analyses financières.

Il précise que ce programme « coconstruit » est un programme « ambitieux » et déclare que sa « présence aujourd'hui matérialise l'engagement que prend la DRFiP à mettre en œuvre cette convention et à rester un partenaire à la fois engagé et moderne » pour le SDEA.

Le Président le remercie pour son intervention ainsi que la qualité de ses propos.

APRES en avoir délibéré ;

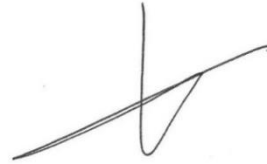
LE CONSEIL D'ADMINISTRATION A L'UNANIMITE

- **PREND ACTE** des informations fournies par le Président, M. Marc SENE, Mme Isabelle FUCHS et M. Laurent GARNIER.
- **APPROUVE** le projet de convention de partenariat avec la Direction Régionale des Finances Publiques, tel qu'annexé à la présente délibération.
- **AUTORISE** le Président à signer la convention.

Suivent au registre les signatures des membres présents.

POUR EXTRAIT CONFORME
Délibération certifiée exécutoire

Le Président



Frédéric PFLIEGERSDOERFFER

"La présente délibération, à supposer que celle-ci fasse grief, peut faire l'objet, dans un délai de deux mois à compter de sa notification, d'un recours contentieux auprès du Tribunal administratif de Strasbourg (31 avenue de la Paix, BP 51038, 67070 Strasbourg Cedex) ou d'un recours gracieux auprès du Syndicat des Eaux et de l'Assainissement Alsace-Moselle, étant précisé que celui-ci dispose alors d'un délai de deux mois pour répondre. Un silence de deux mois vaut alors décision implicite de rejet. La décision ainsi prise, qu'elle soit expresse ou implicite, pourra elle-même être déférée à ce même tribunal administratif dans un délai de deux mois. Pour les requérants résidant outre-mer ou à l'étranger, des délais supplémentaires de recours ont été prévus par le Code de justice administrative."

Accusé de réception en préfecture
067-256701152-20221128-2211022-DE
Date de télétransmission : 23/06/2023
Date de réception préfecture : 23/06/2023